

**Открытое акционерное общество  
«Межрегиональная распределительная  
сетевая компания Сибири»  
Итоги 2009 года**

Генеральный директор  
А.В. Антропенко

г. Москва, 2010



В связи с тем, что МРСК Сибири начало осуществлять операционную деятельность с 31 марта 2008 года, для демонстрации наиболее полной картины работы Компании и сопоставимости данных, все значения показателей указаны с учетом деятельности присоединенных к Обществу региональных распределительных компаний в первом квартале 2008 года.

Все значения показателей указаны без учета деятельности ОАО «ТРК» и ОАО «Тываэнерго»

# Общие сведения

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири



Наименование показателя	31.12.2008	31.12.2009
Объем электросетевого хозяйства,	1 071 768 у.е.	1 327 962 у.е.
Линии электропередачи по трассе	238 896,3 км.	238 746,4 км.
Подстанции 35-110 кВ	28 585,4 МВА	28 804,0 МВА
ТП 6-10 кВ	11 148 МВА	10 664,6 МВА
Списочная численность	18 310 чел.	17 661 чел.

## Филиалы:

- Алтайэнерго
- Бурятэнерго
- Горно-Алтайские ЭС
- Красноярскэнерго
- Кузбассэнерго-РЭС
- Омскэнерго
- Хакасэнерго
- Читаэнерго

## ЕИО:

- ОАО «Томская распределительная компания»
- ОАО «Тываэнерго»
- ОАО «Улан-Удэ Энерго»

## ДЗО:

- ОАО «Тываэнерго»
- 11 дочерних обществ – ремонтно-сервисные, автотранспортные и др. компании

**1 место** среди МРСК по отпуску в сеть и территории обслуживания

**2 место** по протяженности ЛЭП

**3 место** по установленной трансформаторной мощности

**4 место** по выручке

# Стратегические цели и задачи

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

## Цели

- Обеспечение полного энергоснабжения в регионах присутствия МРСК Сибири
- Повышение экономической эффективности компании



## Задачи

- Увеличение доли ОАО «МРСК Сибири» на рынке электросетевых услуг
- Реализация программы энергоресурсосбережения



**Рост капитализации  
компании**

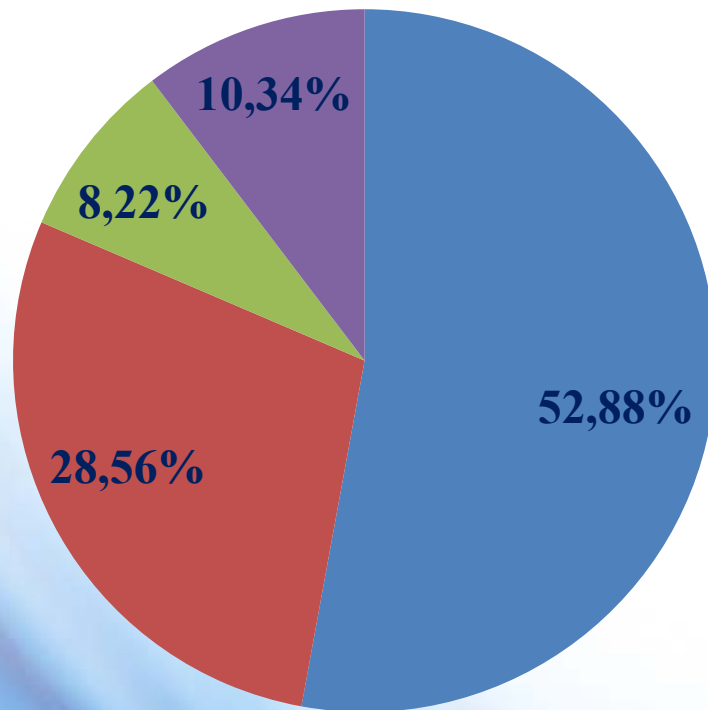
## Структура акционерного капитала

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

Уставный капитал Общества составляет 8 936 765 511,5 рублей и состоит из 89 367 655 115 обыкновенных акций номинальной стоимостью по 10 копеек каждая.



- ОАО «Холдинг МРСК»
- ДОНАЛИНК ЛИМИТЕД (DONALINK LIMITED)
- ОАО «ГМК «Норильский никель»
- Другие акционеры

# Система корпоративного управления

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири



\* комитет был создан в 2009 году

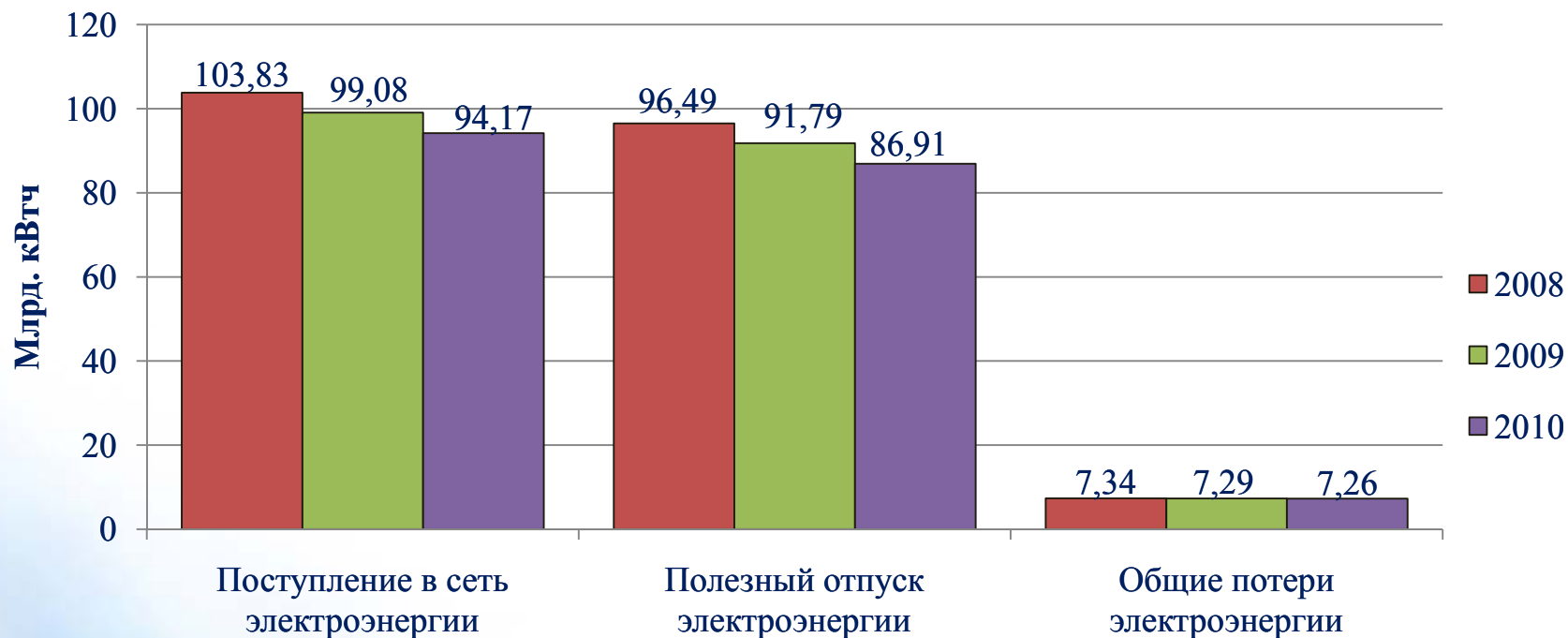
В 2009 году МРСК Сибири присвоен рейтинг корпоративного управления Standard & Poor's GAMMA-5

# Полезный отпуск и потери электроэнергии

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири



Снижение полезного отпуска связано со снижением энергопотребления крупнейших потребителей и обусловлено общей рыночной конъюнктурой

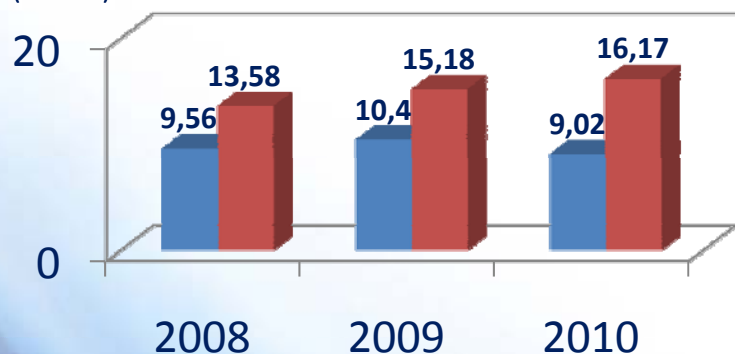
Прогноз на 2010г. указан с учетом расторжения договоров «последней мили» по филиалам: «Читаэнерго» (ОАО «РЖД» с 01.01.2010г.), «Бурятэнерго» (ОАО «РЖД» с 7.02.2010г.)

# Спрос на технологическое присоединение

2008 год				2009 год				План 2010 года			
Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)		Заклучено ДТП		Количество присоединений (подписанные акты ТП)	
шт	МВт	шт	МВт	шт	МВт	шт	МВт	шт	МВт	шт	МВт
13 584	493,2	9 555	280,4	15 182	438,1	10 403	278,6	16 174	458,0	9 018	258,9

Количество присоединений и заключенных ДТП

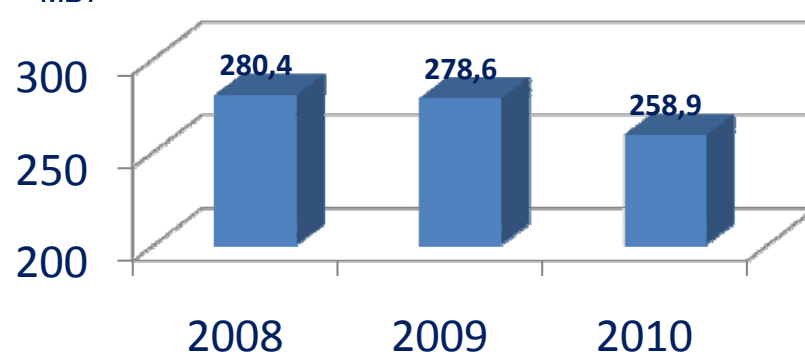
ДТП, АТП (тыс. шт)



- Количество присоединений (подписанные акты ТП)
- Заключено договоров ТП

Объем присоединенной мощности

МВт



В 2010 году в регионах присутствия ОАО «МРСК Сибири» ожидается рост ТП:

- промышленных потребителей - до 3%,
- бытовых потребителей - до 2%,
- юридических лиц и индивидуальных предпринимателей - до 10%.

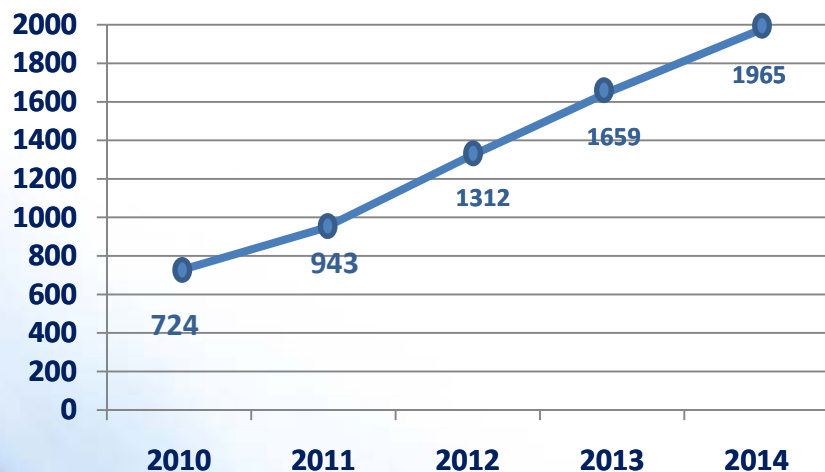
# Спрос на мощность – развитие компании

Открытое  
Акционерное  
Общество



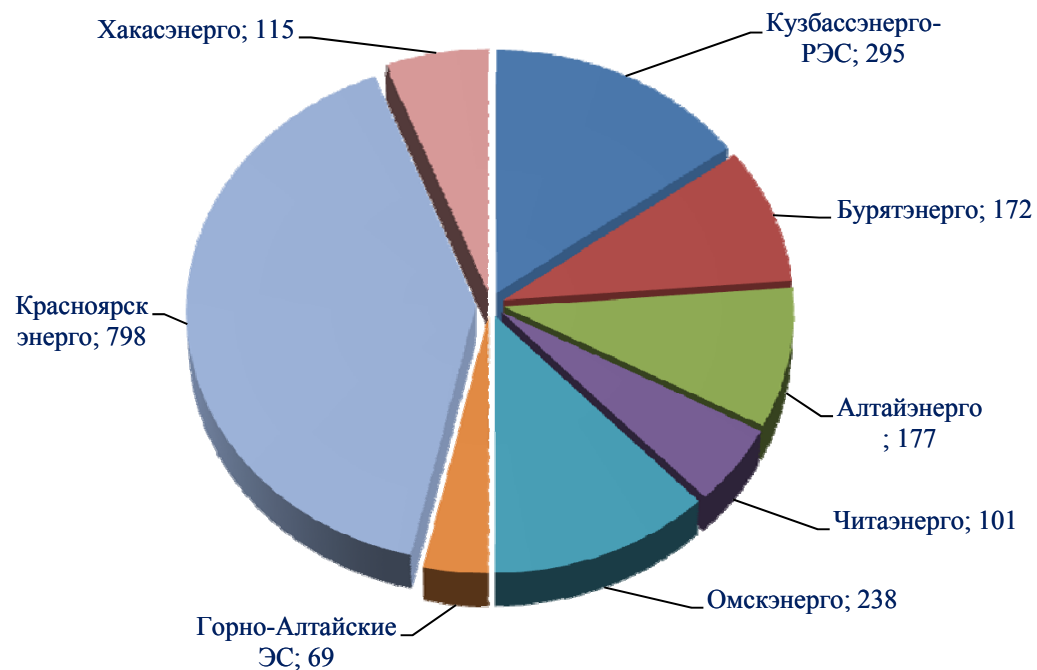
Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

### Потребительский спрос на присоединение (с нарастающим итогом, МВт)



**Итого за 5 лет (2010-2014) потребность в присоединении дополнительной мощности к сетям МРСК Сибири составит 1965 МВт**

### Потребительский спрос на присоединение в регионах присутствия, МВт



# График поэтапного перехода на метод RAB - регулирования

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

01.01.2010 г

01.07.2010 г

01.01.2011 г

## Параметры RAB-регулирования

Филиал	Коэффициент переоценки	Остаточная величина инвестированного капитала на 01.01.2010, млн. руб.
ГАЭС	1,1	1 925
Омскэнерго	3,1	10 500
Алтайэнерго	1,88	13 618
Бурятэнерго	3,48	7 686
Красноярскэнерго	3,31	22 662
Кузбассэнерго-РЭС	2,36	13 399
Хакасэнерго	3,11	5 110
Читаэнерго	2,28	11 106



Динамика роста тарифов при RAB-регулировании



## Результаты перехода на РАВ - регулирование

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

**Существенное увеличение инвестиций при умеренном росте тарифа для конечного потребителя, за 5 лет с 22 до 82,9 млрд. руб. (в 3,8 раза)**

**Снижение средней длительности перерывов электроснабжения на 3-5% ежегодно**

**Снижение количества инцидентов к 2014 году на 14%**

**Прирост мощностей за 5 лет (2010-2014) на 1965 МВт**

**Снижение износа электрических сетей и оборудования за период 2010-2014гг. с 71,3% до 52%**

**Стабилизация темпов роста тарифа на передачу электрической энергии в долгосрочной перспективе (в пределах индекса-дефлятора)**

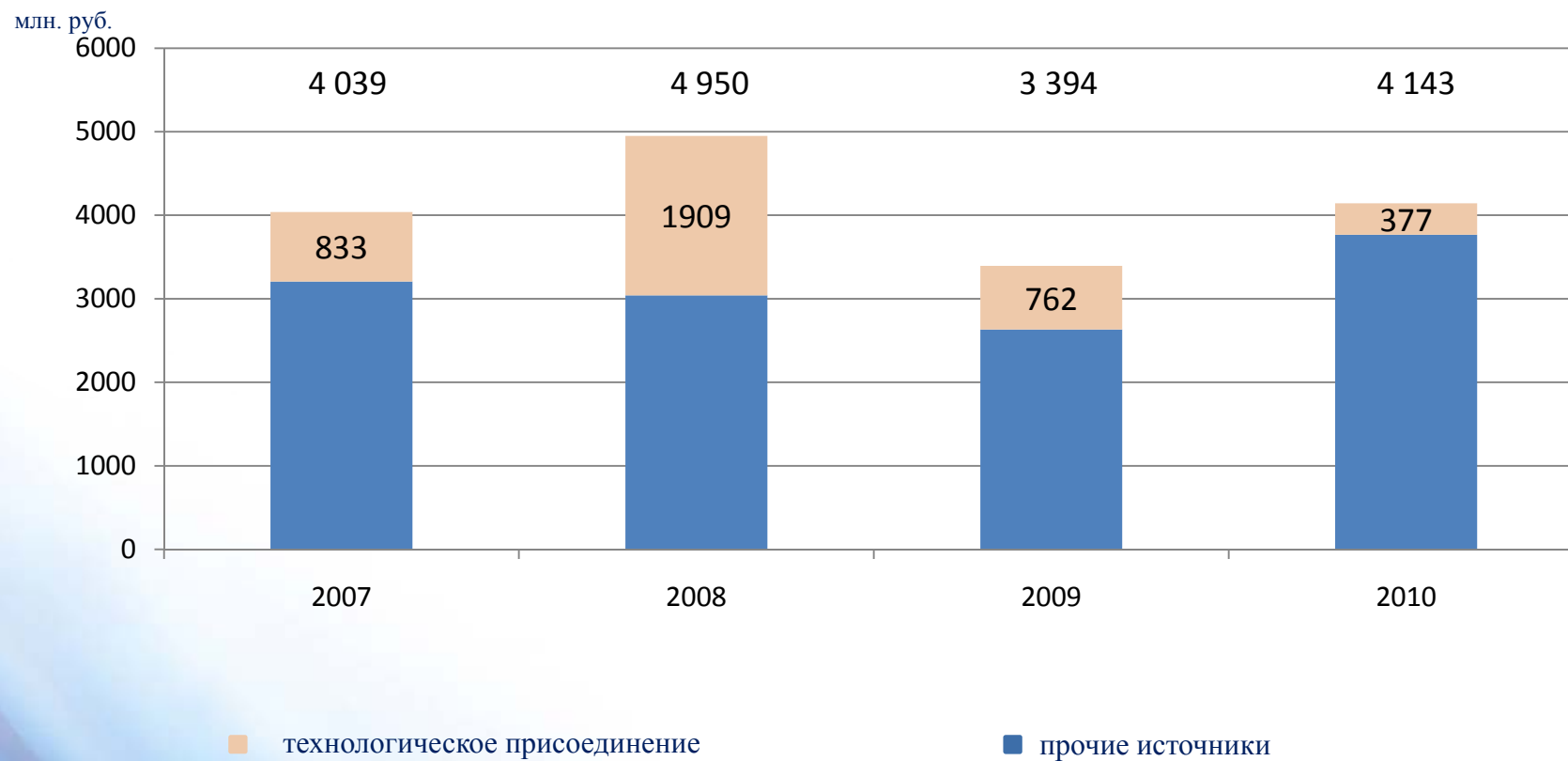
**Снижение операционных расходов на 1-2,5% ежегодно**

## Динамика объемов капитальных вложений

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири



### Причины сокращения инвестиционной программы в 2009 году:

- снижение выручки Общества за счет сокращения энергопотребления;
- отказы либо перенос сроков технологического присоединения.

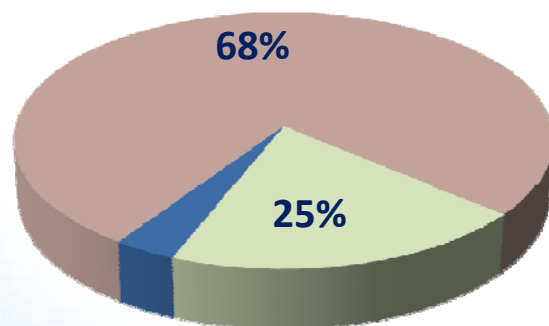
# Структура инвестиций

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

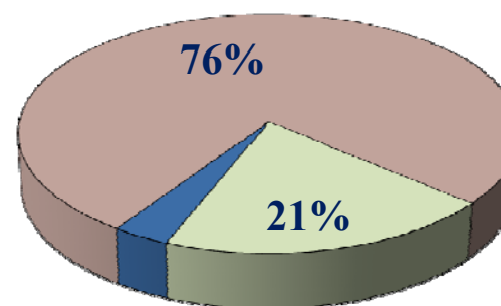
Структура инвестиционной программы 2009 года



7 %

- Техническое перевооружение и реконструкция
- Новое строительство
- Приобретение электросетевых активов

Структура инвестиционной программы 2010 года

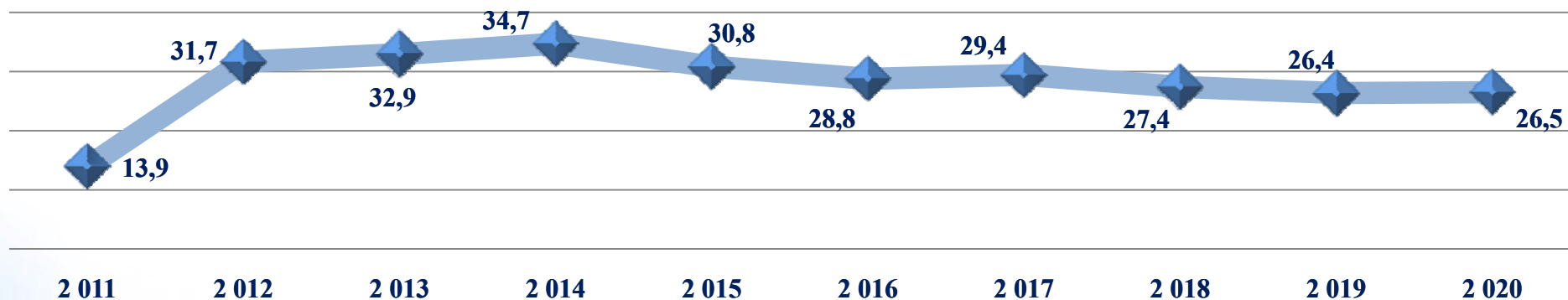


3%

- ✓ Доступные объемы инвестиций в условиях действующей системы тарифообразования позволяют поддерживать работоспособность электросетевого комплекса без обновления и развития основных фондов, обеспечивающих повышение эффективности деятельности Компании.
- ✓ Развитие электрических сетей осуществляется исключительно за счет взимания платы за технологическое присоединение новых потребителей, что негативно сказывается на развитии производства в регионах.
- ✓ Переход на RAB-регулирование позволит обеспечить привлечение на инвестиционную деятельность внешних источников в требуемом объеме с гарантией их обслуживания и возврата.



**Необходимый объем инвестиций – 282,6 млрд. руб.**



Ожидаемые результаты:

1. Повышение надежности электроснабжения потребителей
2. Снижение уровня потерь в сетях
3. Снижение эксплуатационных затрат
4. Стабилизация тарифа на передачу электроэнергии
5. Промышленная и экологическая безопасность

**Повышение эффективности производства обеспечивается внедрением инновационных технологий**

# Снижение потерь электроэнергии при выполнении программы реновации

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири



Выполнение программы реновации имеет **кумулятивный эффект**:

- Повышение надежности работы основного оборудования, пропускной способности линий.
- Экономия электроэнергии - **2 511 млн.кВтч (2,5%)**.

*Программа реновации основных фондов ОАО «Холдинг МРСК» предусматривает снижение потерь на 2,2% при затратах 2,82 трлн.руб.*

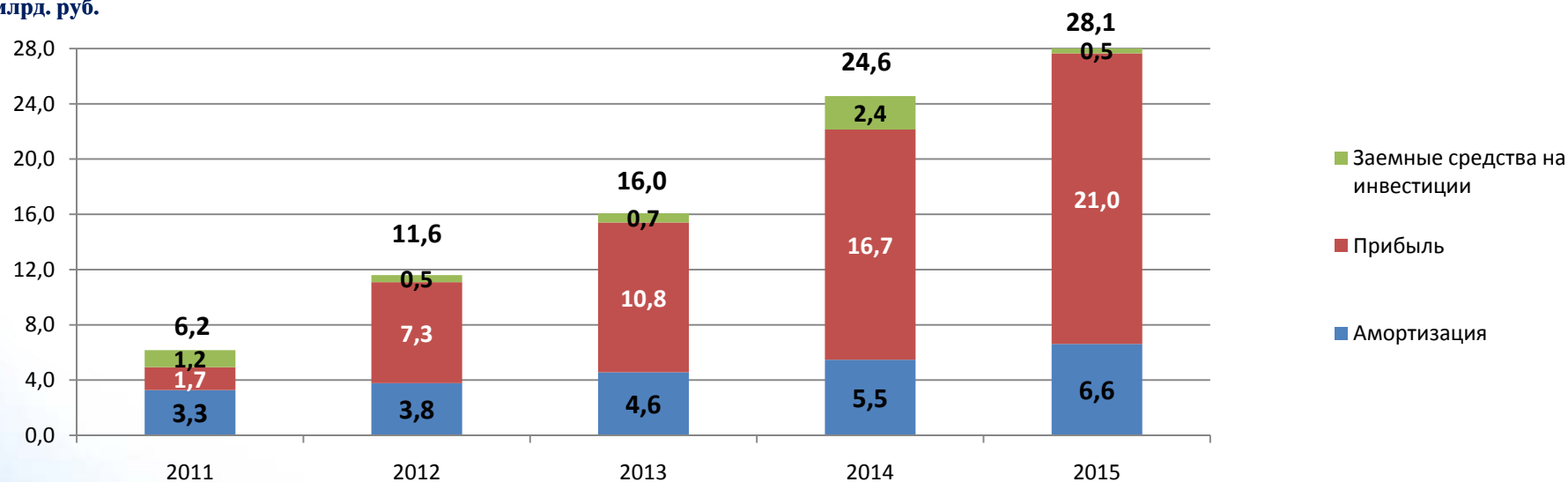
# Источники финансирования ИПР при РАВ - регулировании

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

млрд. руб.



млрд. руб.

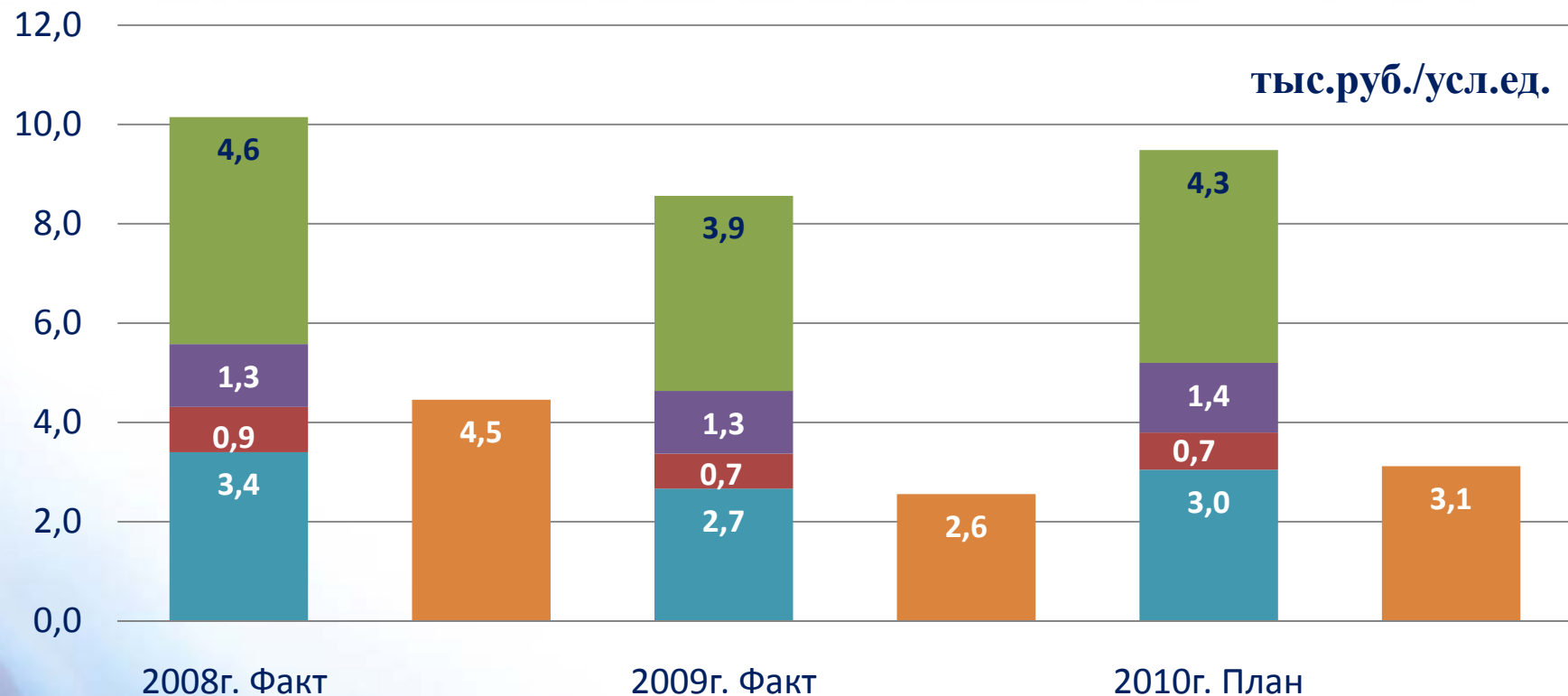


# Динамика удельных затрат

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири



- Другие удельные эксплуатационные затраты
- Удельные эксплуатационные затраты на сырье и материалы
- Удельные эксплуатационные затраты на ремонт
- Удельная годовая заработная плата
- Удельные затраты на ИПР

# Анализ сметы затрат МРСК Сибири

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

млн.руб.

Наименование	2009г.		2010г.		Выпадающие доходы в тарифе на передачу	
	ТБР	Факт	ТБР	План	2009	2010
Себестоимость производства и реализации продукции (услуг)	37 707	38 282	44 391	46 072	576	1 682
неподконтрольные затраты	22 865	22 501	28 457	29 186	-364	729
подконтрольные расходы	14 842	15 781	15 933	16 886	939	953
Доля неподконтрольных затрат в общем объеме затрат, %	61%	59%	64%	63%		
Доля подконтрольных затрат в общем объеме затрат, %	39%	41%	36%	37%		

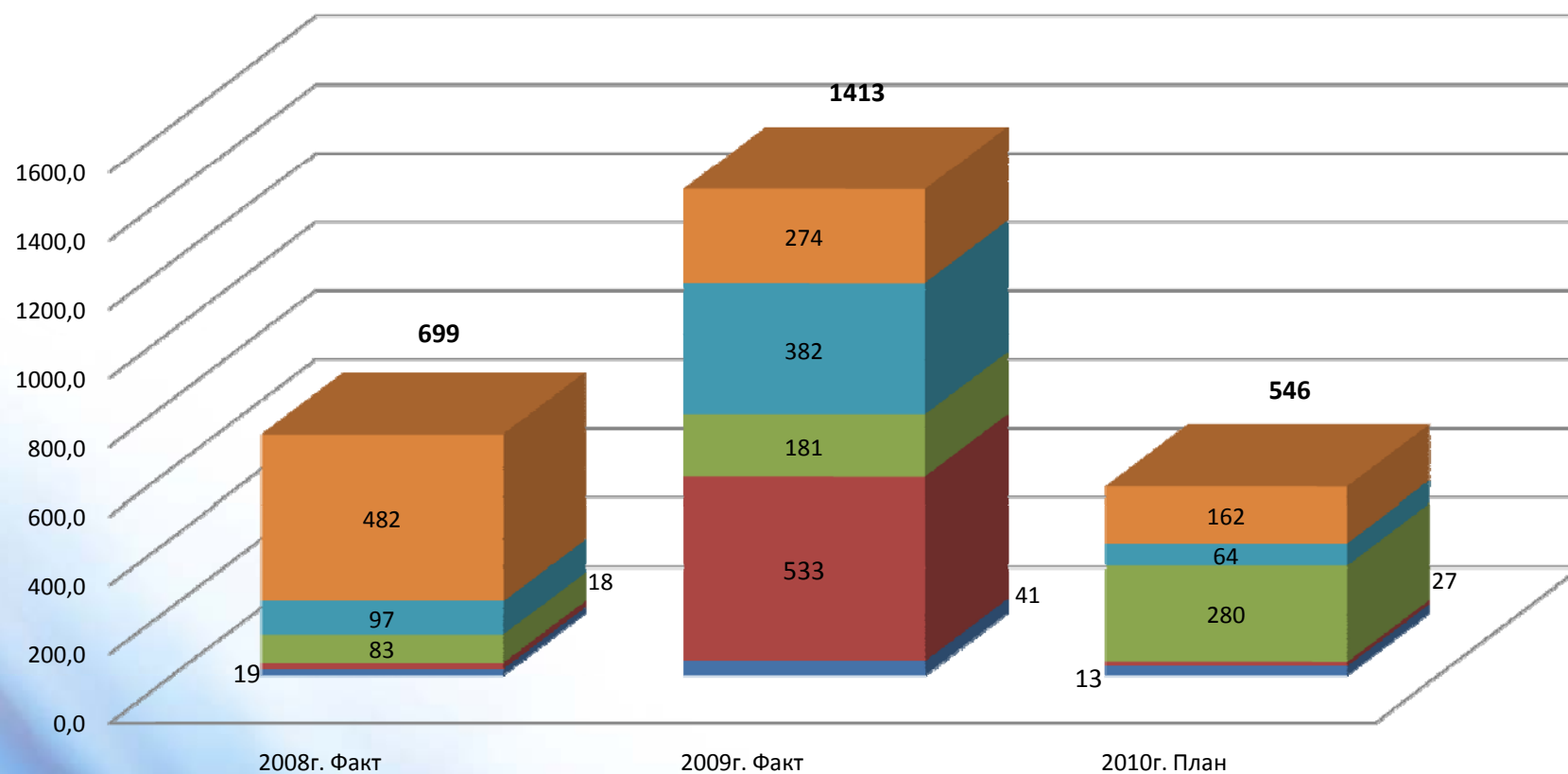
# Программа управления издержками

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

## Экономический эффект, млн.руб.



- Сырье и материалы (в т.ч. ГСМ)
- Покупка потерь электроэнергии
- Максимизация результата от прочей (внереализационной) деятельности
- Услуги производственного характера
- Прочие затраты

## Основные финансовые показатели в 2009 году

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

млрд. руб.

<b>Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг)</b>	<b>39,10</b>
<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>38,05</b>
Сальдо прочих доходов и расходов	-1.76
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>-0.71</b>
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	0,07
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>- 0,78</b>
<b>ЕБИТДА</b>	<b>3,19</b>



**Прозрачность, достоверность и оперативность получения управленческой информации, повышение инвестиционной привлекательности компании.**

**Информационная платформа для реализации программ по энергоресурсосбережению.**

**Возможность получения отчетности по международным стандартам (МСФО).**

**Информационная система для перехода на RAB регулирование.**

**Статус проекта: Система управления финансово-хозяйственной деятельностью на базе SAP в эксплуатации с 01.01.2010 в аппарате управления и филиале Красноярскэнерго (пилотная зона).**

## Цели и задачи инновационной стратегии

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

**Цель: масштабное развитие и обновление основных производственных фондов и инфраструктуры Компании, обеспечивающее повышение эффективности производства.**

### **1 этап (2009-2010 гг.) – структурно-организационное развитие**

Задачи :

создание системы управления инновационной деятельностью;  
обучение и мотивация персонала;  
технологический аудит;  
разработка дорожных карт инновационного развития;  
создание банка технологий.

### **2 этап (2010-2020 гг.) – инвестиционно-инновационное развитие**

Задачи:

обеспечение надежности электроснабжения и повышения эффективности деятельности;  
сокращение операционных затрат;  
выполнение государственной задачи снижения энергоемкости производства;  
модернизация отечественной промышленности.  
внедрение интеллектуальных электрических сетей нового поколения (Smart grid);  
внедрение систем противоаварийного управления и самовосстанавливающихся сетей.



**2009**

Пилотный проект «Система управления инновационной деятельностью» (устав)

**2009**

Анализ состояния системы управления инновационной деятельностью

**2010**

Методика оценки эффективности инновационной деятельности

**По результатам проведенного аудита установлено, что Компания имеет высокую степень готовности к проведению инновационных преобразований.**



# Приоритетные целевые Программы по повышению надежности

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

В целях повышения уровня надежности электроснабжения потребителей в ОАО «МРСК Сибири» в 2009 году реализованы целевые программы повышения надежности, приоритетными из которых являются:

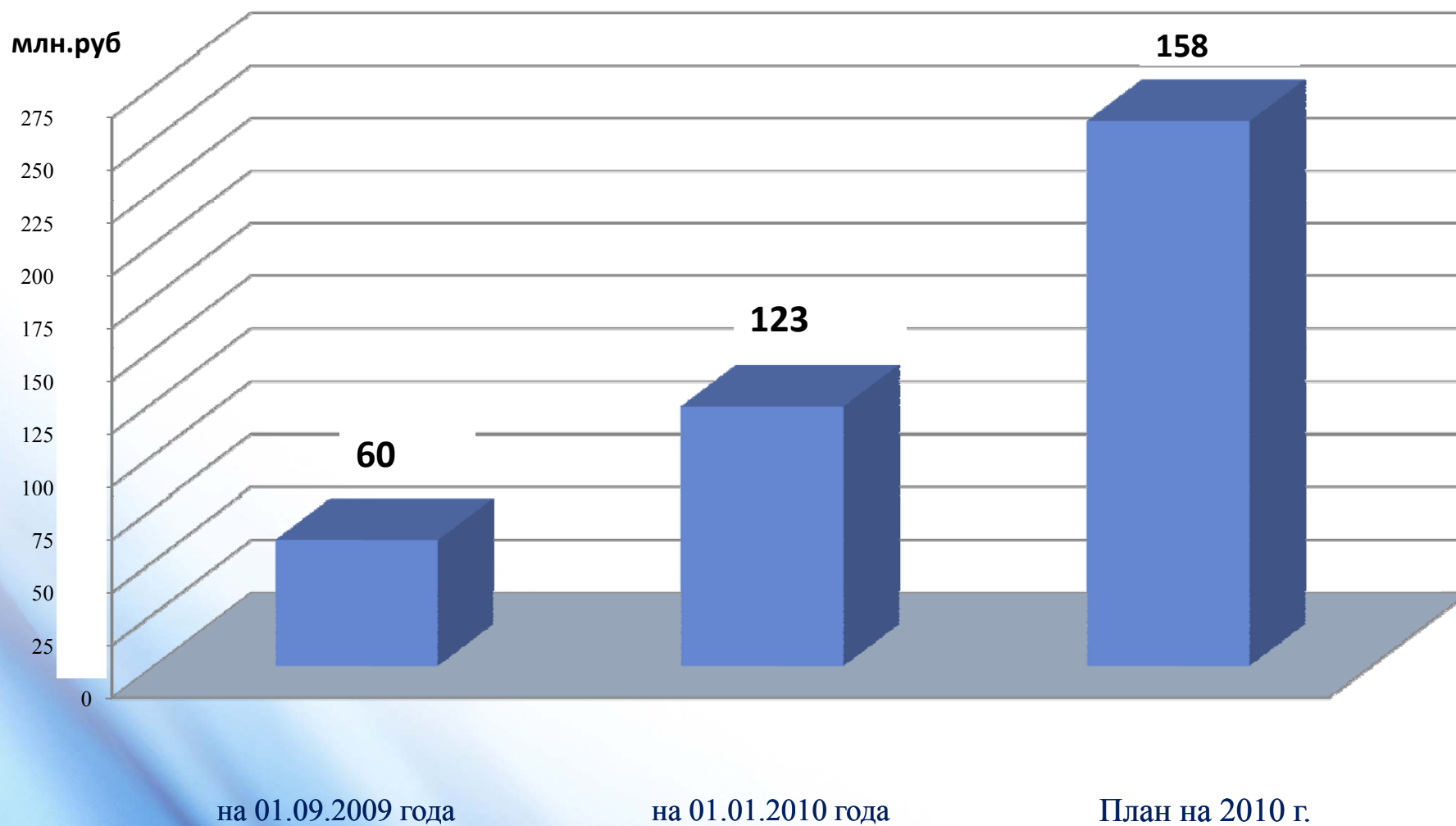
- Программа замены деревянных опор ВЛ 35- 110 кВ
- Программа замены грозотроса, отработавшего свой нормативный срок
- Программа доведения ширины просек ВЛ 10-110 кВ до нормативной
- Программа замены голого провода ВЛ 0,4-10 кВ на самонесущий изолированный провод
- Программа по оснащению филиалов передвижными дизель – станциями
- Программа по замене дефектных опор ВЛ 0,4-10 кВ

# Формирование аварийного запаса

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири



# Интегрированная система менеджмента

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири



Наименование показателя	в 2008 году	в 2009 году	Всего
Разработано стандартов	93	118	237
Описано бизнес-процессов	9	7	16

# Информация об акциях

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

Динамика рыночной цены акций МРСК Сибири, индекса ММВБ, индекса электроэнергетики



Акции ОАО «МРСК Сибири»  
обращаются на:

Московской межбанковской  
валютной бирже (тикер MRKS);  
Российской торговой системе  
(тикер MRKS).

**Капитализация Общества**

*\*по состоянию на 30.04.2010 г.*

составляет **35,542 млрд. Рублей**

**Free-float: 10,34%**

Динамика ММВБ, индекса электроэнергетики, МРСК Сибири за 2009 год

ММВБ	Индекс электро-Энергетики	МРСК Сибири
121,14 %	167,25 %	238,4 %

13 мая 2010г. состоялась рабочая встреча  
премьер министра РФ Путина В.В.  
с Генеральным директором  
ОАО «Холдинг МРСК» Н.Н.Швецом

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири



*В.В.Путин:* С этими аномально низкими температурами в отдельных регионах справились?

*Н.Н.Швец:* Да, справились. Особенно МРСК Сибири достойно провела весь этот период. Приняли дополнительные меры, провели тренировки, пополнили запасы, приобрели передвижные резервные дизель-электрические станции. Осенне-зимний период пройден на высоком уровне благодаря тому, что в 2009 году была в полном объеме реализована инвестиционная программа.

# Планируемые результаты деятельности в период до 2020г.

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири



Повышение капитализации Компании



Снижение эксплуатационных затрат на 30%



Снижение энергоемкости производства на 40%



Обеспечение надежности электроснабжения,  
создание инфраструктуры для развития регионов

## Контактная информация

Открытое  
Акционерное  
Общество



Межрегиональная  
распределительная сетевая  
компания Сибири

Служба раскрытия информации и взаимодействия с акционерами (IR служба)  
**IR@mrsks.ru**

### **Начальник службы:**

*Трухачев Игорь Юрьевич*, тел.: (391) 274-41-70  
адрес электронной почты: [truhachev\\_iu@mrsks.ru](mailto:truhachev_iu@mrsks.ru)

### **Специалисты:**

*Стариков Алексей Владимирович*, тел.: (391) 252-91-18  
адрес электронной почты: [starikov\\_av@mrsks.ru](mailto:starikov_av@mrsks.ru)

*Романов Сергей Борисович*, тел.: (391) 274-41-58  
адрес электронной почты: [romanov\\_sb@mrsks.ru](mailto:romanov_sb@mrsks.ru)

*Скворцова Татьяна Сергеевна*, тел. (391) 252-91-18  
адрес электронной почты: [skvorcova\\_ts@mrsks.ru](mailto:skvorcova_ts@mrsks.ru)